

# 科技兴院 人才强院

## 桂林医学院附属医院名家访谈纪实

■本版撰文：记者徐莹波  
通讯员刘燕 廖国梁

2014年初冬之际，桂湖畔天高境远，色彩斑斓。在桂林医学院附属医院内，来自桂林市多家医疗单位的负责人参加了中南大学湘雅医院与该院协作指导医院签约授牌仪式。这是该院近年来不断开阔视野、加大与国内知名医院合作交流力度，进而促进医院医疗、教学、科研水平提高的又一历史时刻。

“现代医疗水平的竞争核心是人才的竞争，不管是从医院发展的角度，还是从为百姓提供满意医疗服务角度，人力资源和科技是医院实现可持续发展和又好又快发展的关键要素和核心力量。”桂林医学院附属医院党委书记刘承伟说，医院坚持科技兴院、人才强院的战略，以优厚待遇大力引进优秀医学人才，以团队力量不断培养高端医学人才。医院医疗水平、服务能力不断实现突破，正不断为群众健康保驾护航，实现桂医人诚信医院、实力医院、和谐医院的美好愿景。

1958年，医院建院初期，只有21名医护人员，10张病床。经过50多年快速发展，如今的桂医附院实际开放床位1400余张，拥有正高职称130多人、副高级职称300多人，医学博士70多人，硕士近500人，有广西优秀专家1人，广西新世纪十百千人才工程第二层次人选3人，二级教授3人，3人获国家特殊津贴专家荣誉，60多人担任自治区级以上各个专业学会的副主任及以上委员。

医院设有40个临床专业科室，11个医技科室，58个专科、专病门诊，18个临床教研室，1个口腔系及1个检验系，17个硕士培养点，17个广西住院医师/专科医师培训基地，拥有首批国家级住院医师规范化培训基地，广西首家微创技术培训基地，广西重点实验室（肝脏损伤与修复分子医学实验室），广西医疗卫生重点学科（肝胆胰外科），广西医疗卫生重点建设学科（呼吸内科、心血管内科），广西区级临床重点专科（儿科、肾内科、重症医学科、急诊科）。

刘承伟说，“2014年11月，医院8位教授当选中南大学临床医学博士研究生指导教师。博士研究生导师资格的获得，将使医院实现从引进博士到培养博士的质的飞跃，必将推动医院医疗水平、教学水平、科研水平再上新台阶。站在新的历史起点上，我们领略着昨天的辉煌，掂量着今天的分量，憧憬着明天的美好，我们比任何时候都更加自信和清楚地认识到，维护人民的健康离不开一支医术精湛、医德高尚的医务人员队伍，医院的发展更离不开医疗水平的不断提升以及医务人员的辛勤付出。”

为了解桂林医学院附属医院近年来大力实施“科技兴院，人才强院”战略，实现跨越式发展的故事，日前，本报记者走进该院，对医院部分著名医务工作者进行了相关采访。

### ■王昌明：群众满意是我们工作的“金标准”



▲王昌明 通讯员李锦 摄

王昌明：二级教授，中南大学临床医学博士生导师，桂林医学院附属医院院长。同济医科大学呼吸专业博士，是广西呼吸专业第一个博士研究生，享受国务院政府特殊津贴专家，全国优秀教师，广西“新世纪十百千人才工程”第二层次人选，广西医学高层次学科带头人培养人选。兼任广西医院协会副会长，广西医师协会副会长，中国医师协会广西医师分会常务委员。曾荣获“全国医药卫生系统先进个人”、广西卫生厅重点建设学科带头人、“广西高等学校教学名师”、“广西医药卫生科技工作标兵”、“桂林市十大杰出青年”、“桂林市拔尖人才”、“桂林市科技创新能手”、“桂林市十大杰出创新人才”等多项荣誉称号。

“作为一所集医疗、教学、科研、预防、急救、康复为一体的省级综合性三甲医院，我们有责任为本地群众提供优质的医疗服务，实现群众的健康梦想。”王昌明说，改进医疗服务质量的关键是人，只有拥有一支优秀的医护人员队伍，才能创建群众满意的医院。

王昌明认为，为了创建群众满意、百姓放心的医院，医护人员队伍就必须达到全国一流水平。为了达到这一要求，医院坚持“内培外引”的方针，“内培”就是在医院、科室层面派出医疗、教学、科研骨

干分层次、分批次到国内外第一流的医院进修学习，同时鼓励医护人员参加各类专业的继续教育，不断提高医护人员专业能力；“外引”就是统筹做好人才引进工作，继续做好“百名教授、博士引进工程”，实现引进一个专家，带动一个学科，开创一个特色，取得一流成果，培养一批骨干的目标。

高端人才的大力引进，为桂林医学院附属医院不断采用先进设备开展各类国内一流、广西领先的技术提供了智力支持，医院学科建设取得快速发展。其中，核医学科在科室设计之初就以高标准、高要求将其作为重点学科进行建设，拥有广西首台，也是目前广西最先进的ECT——西门子Symbia T16型SPECT/CT。核医学科的发展获得了中华医学会核医学分会的高度评价，并被确立为广西核医学建设的标杆示范单位。

同时，医院建立了以HIS为中心的病历系统、无线查房系统、手术麻醉及重症监护系统、PACS系统和LIS系统，可以浏览CR/DR/胃肠造影图像、B超、各种内镜和CT、MR、DSA影像、门诊血液、体检检查也完全实现了信息无纸化传输，并专门推出了化验单自助打印系统。

“群众是否满意多数情况下取决于医护人员的服务水平，服务质量的好坏往往在群众心中至关重要。”

为了破解医院门诊拥挤难题，医院大力推动了门诊信息化建设，在全院运行门诊医师工作站和电子检验系统，门诊看病全程使用就诊卡，提高了门诊工作效率，医生开处方、划价收费、发药和抽血检验的速度提高30%以上，而且更准确、可靠、安全；缩短患者就诊等候时间1/3以上。为了让患者及时获得报告，医院开展门诊速检项目，在保证检验质量的前提下，对门诊检验流程进行优化，将原来需要花费一天至两天的时间才能发放报告的肝功能、肾功能、血糖、血脂检验及甲状腺功能、性激素、肿瘤相关抗原等内分泌项目，设为门诊快速检验项目，在接收2小时内向患者提交报告。放射科拥有美国GE公司64排128层螺旋CT、西门子3.0T磁共振成像仪等高端设备，通过合理排班，缩短患者预约检查的时间，当天开出的X线平片、CT扫描当天完成，当天提交报告。

王昌明说，“2015年是国家深入推进医疗卫生事业改革的重要一年，在新一轮医疗体制改革面前，唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜，我们将继续迎接挑战，继续把握机遇，继续大胆改革，为广大人民群众提供更为优质的医疗服务，为医疗卫生改革事业贡献力量。”

### ■莫碧文：“科技兴院”推动医疗水平不断提升



▲莫碧文 通讯员廖国梁 摄

莫碧文：教授，中南大学临床医学博士生导师，桂林医学院附属医院副院长。华中科技大学同济医学院临床医学博士，曾留学瑞士、美国，广西“新世纪十百千人才工程”第二层次人选，呼吸内科学

科带头人，桂林市卫生拔尖人才。现任桂林医学院呼吸疾病研究所所长，兼任中华医学会呼吸病学分会哮喘组委员，广西呼吸病学分会副主任委员、广西医师协会呼吸内科医师分会副会长，桂林市呼吸学会主任委员，《中华结核和呼吸杂志》通讯编委。

“对于一名医生来说，教学和科研的结合不仅不会影响医疗工作，还会促进个人医疗技术水平的提高，而一批医生医疗技术水平的提高，就会增强医院整体科研实力和医疗技术水平。”莫碧文说，近年来，医院大力推进“科技兴院”战略，鼓励科研创新，2012年至2014年，医院共获各类科研项目立项449项，其中国家级课题41项、省部级60项；获各类科技奖32项，其中省部级5项；科研经费总额近4000万元。2014年，医院更是实现了国家自然科学基金重点项目“零”的突破，资助金额再创历史新高。

科研成绩的突飞猛进，把医院的整体医疗水平带到一个新的高度。同时，医院大力扶持科研创新团队建设，特别是以何松青教授为学科带头人的广西肝脏损伤与修复分子医学重点实验室，针对肝脏损伤与修复领域开展特色研究，获得了国内同行的高度肯定，该实验室已成为桂林乃至广西医学系统科技创新的重要平台。

莫碧文说，医院坚持从临床中来、到临床中去、科研工作路径，从优化临床诊疗方案、规范临床诊疗技术、探索临床诊疗路径、解决临床难点问题、提高临

床防治能力等多环节入手，规划专项研究领域，促进医院临床医疗水平的不断提升。

崇尚先进、不断学习医疗前沿技术已经成为桂医人的一种习惯。心血管内科、神经科的介入诊疗技术如心脏病的介入性治疗、缺血性脑血管病的介入治疗区内先进；消化内科无痛胃肠镜下的诊断治疗技术精湛；肾内科血液室拥有先进的进口血液透析机55台，已经成为广西血液净化治疗的重要基地；血液内科在桂北地区率先开展自体外周血造血干细胞移植治疗白血病；放射治疗科能熟练开展各类放疗技术，引进美国瓦里安直线加速器开展的三维适形放射治疗技术尤为突出；肿瘤内科成立了桂林首个无痛病房，使癌痛病人达到无痛生存，极大地提高了病人的生活质量；优生遗传科经过几年的建设已经成为广西地中海贫血产前诊断中心，而同样高起点、高标准建设的生殖医学中心“试管婴儿”技术近日获卫计委专家组高度评价肯定。

“科技兴院”源于其强大的内生动力，科研与临床的良性互动，推动着学科向前发展。内分泌科在内分泌代谢系统疑难危重症诊疗方面区内先进；老年内科在治疗老年性疾病方面积累了丰富的临床经验，近期又开展老年人骨质疏松症的特色诊疗；风湿免疫科开展的新技术几乎涵盖了所有风湿免疫科领域，被批准成为“中国系统性红斑狼疮研究协作组（CSTAR）”成员单位之一；中医科、中西医结合科采用中医、中西医结合的方法，治疗常见多发及疑

难杂病；感染性疾病科引入人工肝、肝穿刺活检、选择性支气管动脉栓塞术等先进诊疗技术，提高了治疗效果及疑难肝病的诊断准确性；康复医学科拥有较完善运动治疗、作业治疗、语言治疗、物理治疗设备和

此外，医院妇科拥有先进的医疗设施，如宫腔镜、LEEP、百克钳、超声刀、Ligasure、多功能盆腔康复治疗仪，处理各种复杂的疑难病症经验丰富；儿科在小儿各系统疾病的诊断和治疗方面得到广大市民的认可和赞同；眼科是广西眼科各种科研和教学中心之一；口腔科成为桂林市诊治各种口腔常见病和疑难病的重要基地；皮肤病学学科成为广西北部地区集临床、教学和科研为一体的大型综合性皮肤科、性病专业防治基地。

“科技的力量是强大的。”莫碧文说，作为广西医疗卫生重点建设学科，近年来呼吸内科在肺动脉高压、支气管哮喘、肺癌的基础与临床研究方面取得了突出成绩，获广西科技进步二等奖2项、三等奖6项，广西医药卫生适宜技术推广二等奖1项，在肺心病、肺动脉高压、支气管哮喘、肺癌、睡眠呼吸疾病的基础与临床研究方面取得了突出成绩，支气管镜、内科胸腔镜、超声内镜等临床特色技术的应用，使学科对常见病、多发病及疑难危重症的诊治好转化率逐年上升，现已成为桂北地区呼吸系统疾病诊疗服务辐射面最广的专业科室。

### ■何松青：“人才强院”打造国内一流学科品牌



▲何松青 通讯员李锦 摄

何松青：教授，中南大学临床医学博士生导师，桂林医学院附属医院副院长。华中科技大学同济医学院临床医学博士，曾先后到美国加州大学戴维斯分校及南卡罗来纳州医科大学从事博士后研究。广西肝脏损伤与修

复分子医学重点实验室主任，广西高校肝脏损伤与修复分子医学人才小高地创新团队带头人，广西医疗卫生重点学科桂林医学院附属医院肝病防治研究中心学科带头人，广西“新世纪十百千人才工程”第二层次人选，广西自治区优秀专家，广西自治区特聘专家，桂林市首批漓江学者。现任中华医学会广西普通外科学分会副主任委员，中国医师协会广西普通外科学分会副会长、广西器官移植学会副会长，桂林市普通外科学会主任委员。

“即便是现在交通如此发达，要出远门看病，对绝大多数家庭来说，都是一笔沉重的负担。”作为分管医院外科系统的副院长，同时也是普通外科领域的专家，何松青说，“为了让群众在家门口同样能够得到一流医疗服务，医院不断从国内知名医院以及重点院校引进了富有经验的高端医学人才，同时加大与湘雅等医院的交流、合作，每年派出大批医务人员学习先进的诊疗技术。”

在何松青的大力倡导下成立的桂林市普通外科学会，大力推动了行业发展，为桂林市普通外科学科建设和学术交流提供了重要的交流平台。学会每年举办学术年会、学术讲座及学术沙龙，极大地活跃了桂林市普通外科学专业学术气氛，同时也推动了医院外科技术的快速发展。

2010年，医院手术微创率不到10%，而到2014年底，医院手术微创率已经接近50%。与传统手术相比，微创手术具有手术时间短、不出血、

无需输血、创伤小、术后无明显切口疼痛、术后恢复快等优点。何松青说，各类微创技术的开展，极大地缩短了患者康复期，提高了生活质量，得到患者的认可。

近年来，随着“人才强院”战略实施效果的显现，医院新技术、新项目如雨后春笋般的开展起来：肝移植技术、人工耳蜗植入技术，试管婴儿技术、产前诊断、筛查技术、介入诊疗技术、肿瘤微创技术、透析技术、复杂的心脏手术及骨科手术、皮肤疾病的激光治疗技术等数十项技术得到长足发展，无痛诊疗技术（无痛胃肠、无痛人流、无痛分娩）在市民中享有盛誉。

其中，医院在获得广西心死亡捐献器官移植试点医院资质以来的几年时间内成功开展肝、肾移植近40例，优异的成绩得到了自治区卫计委、红十字会的肯定，相关科室和个人还荣获了人体器官捐献工作先进集体、先进个人的称号。

汇聚优秀人才所带来新的理念和新的技术，不断推动着医院各学科建设与发展。重症医学科拥有完备的高级生命监护、治疗及检查的仪器设备，更好地为危重病患者提供生命支持和器官功能保护；心胸外科各类复杂心脏手术、胸外科微创技术均达到国内先进水平；神经外科除了可以开展各类常规神经外科手术外，以前视为神经外科手术禁区的脊髓髓内、脑干部位的手术都已经可以开展；借助医院的综合实力，急诊科的院前急救的快速反应和院内各科联动效应为抢

救危重病人赢得宝贵时间，是广西急诊急救专科护士临床培训基地；泌尿外科对泌尿系结石、前列腺疾病、腹腔镜技术均紧跟学科发展潮流；整形外科美容整形手术临床经验丰富、小几外科是全市唯一一家专业科室；胃肠外科开展的腹腔镜微创手术技术、血管

乳腺外科在乳腺癌的诊断和治疗、乳房的美容、重建手术等方面均达到区内先进水平；耳鼻喉头颈外科开展的喉癌行全喉切除术后发声功能重建技术为桂林及周边地区患者带来“新声”，人工耳蜗植入技术让数十位听障儿童重新回到有声的世界；脊髓、骨病外科椎间盘微创手术、四肢创伤、手外科开展手掌指关节置换、断指（肢）再植以及多种高难度的显微外科手术。

尤其是作为广西区卫生厅重点学科之一的医院肝胆胰外科，拥有博士6人，能开展多种肝胆疾病相关手术。同时，近年来开展了肝移植、中肝巨大肿瘤切除等区内领先的高难度手术，肝胆疾病诊治已达国内先进水平。

何松青说，近日，从国家卫计委又传来喜讯，该院获批成为首批国家级住院医师规范化培训基地，也是桂林市唯一一家获得该资质的医院。住院医师规范化培训基地资质的获得，将进一步推进医院“人才强院”战略的实施，不断网罗优秀医学人才、提升医院医疗品质，实现打造国内一流学科品牌的愿望。

### ■杜振宗：教学服务临床，培养高质量的医学人才



▲杜振宗 通讯员廖国梁 摄

杜振宗：教授，中南大学临床医学博士生导师，桂林医学院附属医院副院长。中国医学科学院/协和医科大学/北京协和医学院胸心外科博士，曾赴美国约翰·霍普金斯医院胸外科和霍普金斯大学医学院癌症研究中心从事博士后研究。桂林医学院附属医院胸心外科学术带头人，美国AACR会员、广西胸心血管外科学会委员、桂林医学会胸心血管外科主任委员。

“医学是一门实践性很强的科学，医学教育具有周期长、分阶段、连续性等特点，合格的、高素质的临床医师培养必须遵循特殊的医学教育规律和人才成长规律，需要经过严格的院校医学教育、规范化的毕业后医学教育以及终身的继续教育。”杜振宗说，实现人人享有基本医疗卫生服务，高质量的医学人才培养尤为关键。

桂林医学院临床医学院依托附属医院的学术优势和教学资源，按照学校“坚持立足广西、面向全国、服务基层”的办学宗旨和人才培养定位“基础扎实、

实践能力强、德智体美全面发展的、具有创新和奉献精神”的应用型医学高级专门人才，进行教育教学改革，进一步提升教育教学质量，增强服务地方社会经济发展的能力。

近年来，通过实施早期接触临床、强化实践教学环节、强化临床技能培训、建立有利于基层人才的课程体系、拓宽口径、分流培养、注重临床思维培养、注重学生创新能力的培养、注重学生人文素质培养，为社会培养了大批“下得去，留得住，用得上，有作为”的临床医学应用型人才。

临床医学院以临床专业需求为导向，突出特色，2003年获评为广西重点专业；2011年获广西高等学校特色专业及课程一体化建设项目；2012年顺利通过教育部临床医学本科专业认证。近五年承担各类教学课题30多项，荣获自治区级教学成果奖项5项，发表教改论文300余篇，编写出版教材15部。专任教师中具有博士、硕士学位的比例不断提高，2009年荣获内科专业自治区级教学团队

1项，2010年荣获外科学自治区级教学团队1项。近年来获得全国优秀教师2人，广西高校教学名师3人。

杜振宗介绍，近五年来，学院组织学生参加全国高等医学院校大学生临床技能竞赛成绩喜人，获全国高等医学院校大学生临床技能竞赛华南赛区特等奖1项，一等奖1项，二等奖1项，全国高等医学院校大学生临床技能竞赛全国总决赛三等奖2项。

“教学必须紧贴临床的发展，尤其是要为百姓培养优秀的医学毕业生，让他们走上工作岗位后能够群众的健康做实实在在的工作。”杜振宗说，秉承着“弘德善医”的院训，桂林医学院附属医院不断攀登医学科学的高峰，在高质量综合性医院服务的基础上，提供高水平的科研服务。现在，一所实力雄厚、集医疗、教学、科研、急救、预防和康复为一体的研究型医院，正以崭新的姿态在广西医疗系统傲然挺立。